试卷条形码

2024 年全国硕士研究生招生考试

管理类综合能力试题

(科目代码：199)

考生注意事项

1. 答题前，考生须在试题册指定位置上填写考生编号和考生姓名。在答题卡上填报“报考单位”、“考生姓名”、“考生编号”等信息。

2. 考生须把试题册上的“试卷条形码”粘贴于答题卡的“试卷条形码粘贴位置”框中。不按规定粘贴条码而影响试卷结果的，责任由考生自负。

3. 选择题的答案必须填涂在答题卡相应题号的选项上，非选择题的答案必须书写在答题卡指定位置的边框区域内。超出答题区域书写的答案无效；在草稿纸、试题册上答题无效。

4. 涂写部分要求用 2B 铅笔完成。如要改动，必须用橡皮擦干净。填（书）写部分必须使用黑色字迹钢笔、圆珠笔或签字笔在答题卡上作答，字迹工整、笔迹清楚。

5. 考试结束，将试题、答题卡一并装入试题袋中交回。

（以下信息考生必须认真填写）

考生编号														
考生姓名														

扫码提交数学答案

扫码提交逻辑答案

一、问题求解：第 1~15 小题，每小题 3 分，共 45 分．下列每题给出的 A、B、C、D、E 五个选项中，只有一项是符合试题要求的．请在答题卡上将所选选项的字母涂黑．

1．甲股票上涨 20%后价格与乙股票下跌 20%后的价格相等，则甲、乙股票的原价格之比为（　　）．

A．1:1　　B．1:2　　C．2:1

D．3:2　　E．2:3

2．将 3 张写有不同数字的卡片随机地排成一排，数字面朝下．翻开左边和中间的 2 张卡片，如果中间卡片上的数字大，那么取中间的卡片，否则取右边的卡片，则取出的卡片上的数字是最大数字的概率为（　　）．

A．$\frac{5}{6}$　　B．$\frac{2}{3}$　　C．$\frac{1}{2}$

D．$\frac{1}{3}$　　E．$\frac{1}{4}$

3．甲、乙两人参加健步运动，第一天两人走的步数相同，此后甲每天都比前一天多走 700 步，乙每天走的步数保持不变．若乙前 7 天走的总步数与甲前 6 天走的总步数相同，则甲第 7 天走了（　　）步．

A．10500　　B．13300　　C．14000

D．14700　　E．15400

4．函数 $f(x)=\frac{x^4+5x^2+16}{x^2}$ 的最小值为（　　）．

A．12　　B．13　　C．14

D．15　　E．16

5．已知点 $O(0,0)$，$A(a,1)$，$B(2,b)$，$C(1,2)$，若四边形 $OABC$ 为平行四边形，则 $a+b=$（　　）．

A．3　　B．4　　C．5

D．6　　E．7

6．已知等差数列 $\{a_n\}$ 满足 $a_2a_3=a_1a_4+50$，且 $a_2+a_3<a_1+a_5$，则公差 d 为（　　）．

A．2　　B．-2　　C．5

D．-5　　E．10

7．已知 m，n，k 都是正整数，若 $m+n+k=10$，则 m，n，k 的取值方法有（　　）种．

A．21　　B．28　　C．36

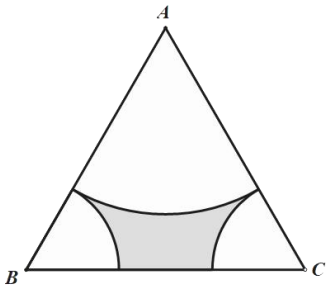
D．45　　E．55

8．如图，正三角形 ABC 边长为 3，以 A 为圆心，以 2 为半径作圆弧，再分别以 B，C 为圆心，以 1 为半径作圆弧，则阴影面积为（　　）．

A．$\frac{9\sqrt{3}}{4}-\frac{\pi}{2}$　　B．$\frac{9\sqrt{3}}{4}-\pi$

C．$\frac{9\sqrt{3}}{8}-\frac{\pi}{2}$　　D．$\frac{9\sqrt{3}}{8}-\pi$

E．$\frac{3\sqrt{3}}{4}-\frac{\pi}{2}$



9．在雨季，某水库的蓄水量已达警戒水位，同时上游来水注入水库，需要及时泄洪，若开 4 个泄洪闸，则水库的蓄水量到安全水位要 8 天；若开 5 个泄洪闸，则水库的蓄水量到安全水位要 6 天．若开 7 个泄洪闸，则水库的蓄水量到安全水位要（　　）．

A．4.8 天　　B．4 天　　C．3.6 天

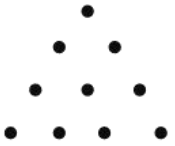
D．3.2 天　　E．3 天

10．如图，在三角形点阵中，第 n 行及其上方所有点个数为 a_n，如 $a_1=1$，$a_2=3$，已知 a_k 是平方数且 $1<a_k<100$，则 $a_k=$（　　）．

A．16　　B．25

C．36　　D．49

E．81

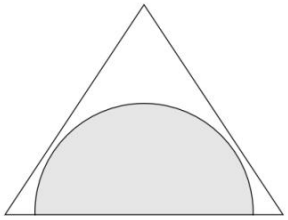


11．如图，在边长为 2 的正三角形的材料中，裁剪出一个半圆形．已知半圆的直径在三角形的一条边上，则这个半圆的面积最大为（　　）．

A．$\frac{3\pi}{8}$　　B．$\frac{3\pi}{5}$

C．$\frac{3\pi}{4}$　　D．$\frac{\pi}{4}$

E．$\frac{\pi}{2}$

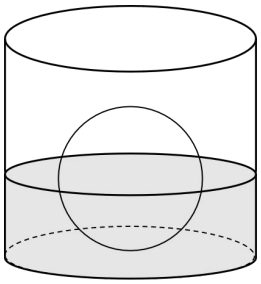


12．甲、乙两码头相距 100 千米，一艘游轮从甲地顺流而下，到达乙地用了 4 小时，返回时游轮的静水速度增加了 25%，用了 5 小时，则航道的水流速度为（　　）．

A．3.5 km/h　　B．4 km/h　　C．4.5 km/h

D．5 km/h　　E．5.5 km/h

13．如图，圆柱形容器的底面半径是 $2r$，将半径为 r 的铁球放入容器内，液面的高度为 r，则液面原来的高度为（　　）．



A．$\frac{r}{6}$　　B．$\frac{r}{3}$

C．$\frac{r}{2}$　　D．$\frac{2r}{3}$

E．$\frac{5r}{6}$

14．有 4 种不同颜色，甲乙两人各随机选 2 种，则两人颜色完全相同的概率为（　　）．

A．$\frac{1}{6}$　　B．$\frac{1}{9}$　　C．$\frac{1}{12}$

D．$\frac{1}{18}$　　E．$\frac{1}{36}$

15．设非负实数 x，y 满足 $\begin{cases} 2 \le xy \le 8 \\ \frac{x}{2} \le y \le 2x \end{cases}$，则 $x+2y$ 的最大值为（　　）．

A．3　　B．4　　C．5

D．8　　E．10

二、条件充分性判断：第 16~25 题，每小题 3 分，共 30 分．要求判断每题给出的条件（1）和条件（2）能否充分支持题干所陈述的结论．A、B、C、D、E 五个选项为判断结果，请选择一项符合试题要求的判断．在答题卡上将所选选项的字母涂黑．

（A）条件（1）充分，但条件（2）不充分．

（B）条件（2）充分，但条件（1）不充分．

（C）条件（1）和（2）单独都不充分，但条件（1）和（2）联合起来充分．

（D）条件（1）充分，条件（2）也充分．

（E）条件（1）和（2）单独都不充分，条件（1）和（2）联合起来也不充分．

16．已知袋中装有红白黑三种颜色的球若干个，随机抽取 1 球．则该球是白球的概率大于$\frac{1}{4}$．

（1）红球数量最少．

（2）黑球数量不到一半．

17．已知n是正整数．则n^2除以 3 余 1．

（1）n除以 3 余 1．

（2）n除以 3 余 2．

18．设二次函数$f(x)=ax^2+bx+1$．则能确定$a<b$．

（1）曲线$y=f(x)$关于直线$x=1$对称．

（2）曲线$y=f(x)$与直线$y=2$相切．

19．设a、b、c为实数．则$a^2+b^2+c^2\le 1$．

（1）$|a|+|b|+|c|\le 1$．

（2）$ab+bc+ac=0$．

20．设 a 为实数，$f(x)=|x-a|-|x-1|$．则$f(x)\le 1$．

（1）$a\ge 0$．

（2）$a\le 2$．

21．设 a、b 为正实数．则$a\ge b$．

（1）$a+\frac{1}{a}\ge b+\frac{1}{b}$．

（2）$a^2+a\ge b^2+b$．

22．兔窝位于兔子正北 60 米，狼在兔子正西 100 米，狼和兔子同时直奔兔窝．则兔子率先到达兔窝．

（1）兔子的速度是狼速度的$\frac{2}{3}$．

（2）兔子的速度是狼速度的$\frac{1}{2}$．

23．设 x，y 为实数．则能确定 $x \geq y$.

（1）$(x-6)^2+y^2=18$.

（2）$|x-4|+|y+1|=5$.

24．设曲线 $y=x^3-x^2-ax+b$ 与 x 轴有三个不同的交点 A、B、C．则 $|BC|=4$.

（1）点 A 的坐标为(1,0).

（2）$a=4$.

25．设 $\{a_n\}$ 为等比数列，S_n 为 $\{a_n\}$ 的前 n 项和．则能确定 $\{a_n\}$ 的公比.

（1）$S_3=2$.

（2）$S_9=26$.

三、逻辑推理：第 26~55 小题，每小题 2 分，共 60 分。下列每题给出的 A、B、C、D、E 五个选项中，只有一个选项符合题目要求。请在答题卡上将所选字母涂黑。

26. 健康连着千家万户的幸福，关系国家民族的未来，对于个人来说，健康是幸福之源。拥有健康，不一定拥有幸福；但失去健康，必然失去幸福。对于国家来说，人民健康是强盛之基，只有拥有健康的人民，才能拥有高质量发展能力。必须把保障人民健康放在优先发展的战略位置，大力推进健康中国建设。

根据以上陈述，可以得出以下哪项？

A. 有的人拥有幸福，但不一定拥有健康。

B. 只要人民健康，就能推动国家高质量发展。

C. 世界上只有少数国家实现了人民健康、国力强盛。

D. 若没有健康的人民，一个国家就不会拥有高质量发展能力。

E. 如果把保障人民健康放在优先发展的战略位置，就能实现国家强盛。

27. 某大学管理学院安排甲、乙、丙、丁、戊、己 6 位院务会成员暑期值班 6 周，每人值班一周，已知：

（1）乙第四周值班；

（2）丁和戊的值班时间都早于己；

（3）甲值班的时间早于乙，但晚于丙。

根据以上信息，第三周可以安排的值班人员有哪些？

A. 仅甲、丁。
B. 仅甲、戊。
C. 仅丁、戊。
D. 仅甲、丁、戊。
E. 仅丁、戊、己。

28. 随着传播媒介的不断发展，其接收方式越来越多样。声音，作为一种接收门槛相对较低的传播媒介，它的“可听化”比视频的“可视化”受限制条件少，接收方式灵活。近来，各种有声读物、方言乡音等媒介日渐红火，一些听书听剧网站颇受欢迎，这让一些人看到了希望：会说话就行， 用“声音”就可以获得财富。有专家就此认为，声媒降低了就业门槛，为人们提供了更多平等就业的机会。

以下哪项如果为真，最能质疑上述专家的观点？

A. 传媒接收门槛的降低并不意味着声媒准入门槛的降低。
B. 只有切实贯彻公平合理的就业政策，人们平等就是才有实现的可能。
C. 一个行业吸纳的就业人员越多，它能提供的平均薪酬水平往往越低。
D. 有人愿意为听说付费，而有人不愿意，靠“声音”获得财富并不容易。
E. 有人天生一副好嗓子，而有人的嗓音则需通过训练才能达到播音标准。

29. 某部门拟在甲、乙、丙、丁、戊 5 个乡镇中选择 3 个进行调研。调研要求如下：

（1）乙、丁至多调研其一；

（2）若选择丙，则选择乙而不选择甲；

（3）若甲、戊中至少有一个不选择，则不选择丙。

根据以上信息，可以得出以下哪项？

A. 甲、戊均不选。
B. 甲、戊恰选其一。
C. 乙、丙均不选。
D. 乙、丙、丁恰选其一。
E. 乙、丙、丁恰选其二。

30. 当前，越来越多的网络作品将枯燥的文字转化成轻松的视听语言，不时植入段子、金句或评论，让年轻人乐此不疲，逐渐失去忍耐枯燥的能力，进入不了深度学习的状态，但是，能真正滋养一个人的著述往往都带着某种枯燥，需要读者投入专注力去穿透抽象，由此有专家建议，年轻人读书要先克服前 30 页的阅读痛苦，这样才能获得知识与快乐。

以下哪项如果为真，最能支持上述专家的观点？

A. 读书本身就很枯燥，学习就是学习，娱乐就是娱乐，所谓“娱乐式学习”并不存在。
B. 有些人拿起任何一本书都能津津有味地读下去，即使连续读 30 页，也不会感到枯燥乏味。
C. 一本书的前 30 页往往是该书概念术语的首次展示，要想获得阅读的愉悦，就要越过这个门槛。
D. 那些让人很舒服、不断点头的轻松阅读，往往只是重复你既有认知的无效阅读，哪怕读再多页也无益处。

E. 那些书即使硬着头皮读了前 30 页，后面的文字仍不能让人感到快乐并有所收获，读者将其弃置一边也不奇怪。

31. 纸箱是邮寄快递的主要包装材料之一，初次使用的纸箱大都可重复使用。目前大部分旧纸箱仍被当作生活垃圾处理，不利于资源的利用和环境的保护。其实，我们寄快递时所用的新纸箱快递点一般都要收费。有专家就此认为，即使从自身利益角度出发，快递点对纸箱回收也应具有积极性。

以下哪项如果为真，最能质疑上述专家的观点？

A. 有些人在收到快递后习惯将包装纸箱留存，积攒到一定数量后，再送到附近废品收购站卖掉。

B. 快递员回收纸箱的意愿并不高，为了赶时间，他们不会等客户拆封后再带走空纸箱。

C. 旧纸箱一般是以往客户丢下的，快递点并未花钱回购，在为客户提供旧纸箱时也不会收费。

D. 为了“有面子”，有些人在寄快递时宁愿花钱购买新纸箱，也不愿使用旧纸箱，哪怕免使用也不行。

E. 快递点大多设有纸箱回收处，让客户拿到快递后自己决定是否将快递当场拆封，并将纸箱留下。

32. 近日，某博物馆展出中国古代书画家赵、唐、沈、苏 4 人的书画，其中展览的《松溪图》《涧石图》《山高图》《雪钓图》分别是这 4 位最具代表性的画作之一。已知：

（1）若《松溪图》不是苏所画，则《山高图》是唐所画；

（2）若《松溪图》是苏或赵所画，则《雪钓图》是沈所画；

（3）若《雪钓图》是沈所画或《山高图》是唐所画，则《涧石图》是苏所画或《雪钓图》是唐所画。

根据上述信息，可以得出以下哪项？

A. 《雪钓图》是沈所画。

B. 《松溪图》是赵所画。

C. 《松溪图》是唐所画。

D. 《涧石图》是苏所画。

E. 《山高图》是沈所画。

33. 人们常常听到这样的说法：“天气凉了，大家要小心着凉感冒。”然而着凉未必意味着感冒。“着凉”仅仅指没有穿够保暖的衣物时体温过低的情况，而感冒的原因是病毒或细菌感染。但有研究人员分析了过去 5 年流感疫情监测数据后发现，流感的频繁活动通常发生在当年 11 月至次年 3 月期间。由此他们断定，寒冷天气确实更容易让人感染流行性感冒。

以下各项如果为真，则除哪项外均能支持上述研究人员的观点？

A. 各种病毒在低温且干燥的环境中更稳定，而且繁殖得更快。

B. 寒冷的天气里，人们更愿意呆在温暖的室内，而不愿进行户外活动。

C. 在通风不良的室内供暖环境中，人体抵御细菌感染的机能会有所减弱。

D. 温度大幅降低会导致人体温度下降，妨碍呼吸系统和消化系统的正常运转。

E. 当人体处于紧张状态比如承受低温时，其代谢系统和免疫系统的正常运转将会受到影响。

34. 位于长江三角洲的良渚古城遗址是中国已知古城中最早建有大型水利工程的城池。大约 4300 年前，良渚古城遭到神秘摧毁，良渚文明就此崩溃。研究人员借助良渚古城的地质样本，对该地的古代气候进行评估后断定，良渚古城的摧毁很可能与洪水的暴发存在关联。

以下哪项如果为真，最能支持上述研究人员的观点？

A. 到目前为止，研究人员尚未发现人为因素导致良渚文明覆灭的证据。

B. 研究人员发现，在保存完好的良渚古城遗址上覆盖着一层湿润的黏土。

C. 良渚古城外围建有多条水坝，这些距今 5000 年左右的水坝能防御超大洪灾。

D. 距今 4345 年至 4324 年期间，长江三角洲曾有一段强降雨时期，之后雨又断断续续下了很长时间。

E. 公元前 2277 年前的某个夏季，异常的降雨量超出了当时先进的良诸古城水坝和运河的承受极限。

35~36 题基于以下题干：

某大学进行校园形象动物评选。对于喜鹊、松鼠、狐狸、刺猬、乌鸦和白鹭 6 种动物能否进入初选，有人预测如下：

（1）上述 6 种动物中若至少有 4 种入选，则刺猬和松鼠均入选；

（2）若松鼠、狐狸和乌鸦中至少有 1 种入选则喜鹊入选，而刺猬不会入选。

评选结果表明，上述预测正确。

35. 根据以上信息，关于上述 6 种动物的入选情况，可以得出以下哪项?

A. 至多有 3 种入选。

B. 至少有 3 种入选。

C. 乌鸦和刺猬均未入选。

D. 乌鸦和刺猬至少有 1 种入选。

E. 白鹭、松鼠和狐狸中至少有 1 种入选。

36. 若恰好有 3 种动物入选，则可以得出以下哪项?

A. 刺猬入选。

B. 狐狸入选。

C. 喜鹊入选。

D. 松鼠入选。

E. 白鹭入选。

37. 脉冲星是银河系中难得的定位点，对导航极为有用。通过测量来自 3 颗或更多脉冲星每个脉冲的微小变化，航天器可以利用三角测量法确定自己在银河系中的位置。1972 年，科学家在一台宇宙探测器上安装了刻有 14 颗脉冲星的铭牌，这些脉冲星被当作一组特殊的宇宙路标，科学家试图以此引导外星人来到地球。但有专家断言，地球人制作的这一“脉冲星地图”很难实现预想的目标。

以下哪项如果为真，最能支持上述专家的观点?

A. 科学家曾向太空发射载有地球信息的无线电波，但至今一无所获。

B. 我们并不了解外星人，贸然邀请并指引他们来地球是非常危险的。

C. 外星人即使获取铭牌，也可能看不懂铭牌，从而发现不了那 14 颗脉冲星。

D. 任何先进到足以发现并获取“脉冲星地图”的智慧生物，都能看懂这张地图。

E. 外星人捕获人类探测器的时间还很遥远，到那时 14 颗脉冲星的位置已发生很大变化，他们即使看懂铭牌，也只能“受骗上当”了。

38. 瘦肉精是一种牲畜饲料添加剂的统称，现在主要指莱克多巴胺，它通过模拟肾上腺素的功能来抑制饲养动物的脂防生长，从而增加瘦肉含量。从现实来看，食用瘦肉精含量极低的肉类仍是安全的，但科学还无法证明瘦肉精对人体完全无害。目前，全球有 160 多个国家禁止在本国销售含有瘦肉精的肉类。有专家就此指出，全球多数国家对莱克多巴胺采取零容忍政策，是一项正确合理的决策。

以下哪项如果为真，最能支持上述专家的观点?

A. 喂了瘦肉精的动物更容易疲劳、受伤，其死亡的概率也会增加。

B. 目前，全球有 20 多个国家不允许在饲养中使用瘦肉精，但允许进口含有瘦肉精的肉类。

C. 某国食品法典委员会规定，市场销售的肉类中莱克多巴胺的最高残留量不得超过亿分之一。

D. 一项科学实验显示，摄入微量莱克多巴胺对人体无害但该实验仅招募了 6 名志愿者，样本量严重不足。

E. 如果允许瘦肉精合法使用，无法保证饲养者会严格按照使用指南喂养牲畜，而政府有关部门检查起来技术复杂、成本高昂。

39. 老孟、小王、大李 3 人为某小区保安。已知：一周 7 天每天总有他们 3 人中的至少 1 人值班，没有人连续 3 天值班，任意 2 人在同一天休假的情况均不超过 1 次。另外，还知道：

（1）老孟周二、周四和周日休假；

（2）小王周四、周六休假，周五值班；

（3）大李周六、周日休假，周五值班。

根据以上信息，可以得出以下哪项?

A. 老孟周一值班。　　B. 小王周一值班。

C. 老孟周五值班。　　D. 小王周三休假。

E. 大李周四休假。

40. 某单位举办两轮羽毛球单打表演赛，共有甲、乙、丙、丁、戊、己 6 位选手参加。每轮表演赛都按以下组合进行了 5 场比赛：甲对乙、甲对丁、丙对戊、丙对丁、戊对己。已知：

（1）每场比赛均决出胜负；

（2）每轮比赛中，各参赛选手均至多输一场；

（3）每轮比赛决出的冠军在该轮比赛中未有败绩，甲在第一轮比赛中获冠军；

（4）只有一组选手在第二轮比赛中的胜负结果与第一轮相同，其余任一组选手的两轮比赛结果均不同。

根据上述信息，可以得出第二轮表演赛的冠军是：

A. 乙。　　B. 丙。

C. 丁。　　D. 戊。

E. 己。

41. 我国有些传统村落已有数百年历史，具有较高的历史文化价值。政府相继发布一批中国传统村落名录，对有些传统村落给予了有效的保护。但是，大量未纳入保护范围的传统村落仍处于放任自流的状态，其现状不容乐观。有专家就此指出，随着社会的快速发展和新生活方式的兴起，这些传统村落走向衰亡是一种必然趋势。

以下哪项如果为真，最能质疑上述专家的观点？

A. 中国拥有高度发达的农耕文明，乡土中国的精神和文化现在仍是我们文化身份、民族情感的重要来源。

B. 有些城里人自愿来到农村居住，他们养鸡种菜、耕读垂钓，全然不顾想去城市生活的乡邻们异样的眼光。

C. 欧洲国家在工业化、城市化进程中，对一些传统村落进行了较好的保护，使其乡村文化、乡村生活方式延续至今。

D. 我国有些传统村落虽未纳入保护名录，但也被重新规划、修缮，宜居程度显著提高，美丽乡村既留住了村民，也迎来了游客。

E. 基于资源、环境、公共服务等方面的考虑，某些地方开启乡村合并模式，部分传统村落已经消失在合并的过程中。

42. 某烟花专卖店销售多种烟花。已知：

（1）若不是危险性大的烟花，则它们可降解或没有漂浮物；

（2）若是新型组合烟花或危险性大的烟花，则它们不是环保类烟花；

若该店所销售的某类产品是环保类烟花，则可以推出该类烟花：

A. 可降解。　　B. 若不可降解，则没有漂浮物。

C. 不可降解。　　D. 若可降解，则有漂浮物。

E. 没有漂浮物。

43. 曼特洛编码是只能按照如下 3 条规则生成的符号串：

（1）曼特洛图形只有三个▲、▽、☆；

（2）一对圆括号中若只含有 0 个、1 个或者 2 个不同的曼特洛图形，则为曼特洛编码；

（3）一对圆括号中若只含有 1 个或 2 个曼洛编码且不含其他符号，则也为曼特洛编码。

根据上述规定，以下哪项符号串是曼特洛编码？

A. （（）（▲☆）（☆▽））　　B. （（▲☆）（☆（▽）））

C. （（▲）（☆（））（☆▽））　　D. （（▲）（（（☆▽）（））））

E. （（▲）（☆）（▽（））☆）

44. 为满足持续激增的市场需求，半导体行业的许多工厂竞相增加芯片产能，预计供求平衡将在明年达成，此后可能会出现供应过剩。有分析人士认为，今年随着智能手机和新能源汽车的销售势头放缓，两大行业的产能将会降低，芯片供应的紧张形势有望得到缓解。

以下哪项最可能是上述分析人士的假设？

A. 新能源汽车制造商在销售疲软的情况下大幅削减芯片库存。

B. 智能手机和新能源汽车是半导体行业的两大主要终端用户。

C. 智能手机因零部件短缺而更新升级迟缓，今年下半年销量将有所下滑。

D. 芯片市场具有很强的周期性，每隔数年就会经历一次从峰值到低谷的循环。

E. 市场需求情况将通过产品销售、生产供应等逐步向上游传导，并最终影响相关工厂的产能。

45. 下面有一 5×5 的方阵，它所含的每小方格中均可填入“稻”、“黍”、“稷”、“麦”、“豆”五谷名称。有部分方格已经填入，要求该方阵每行、每列的五个小方格中均含有五谷名称，不能重复，也不能遗漏。

稷	麦			黍
麦	豆			
			①	
		黍		麦
	稷			稻

根据上述要求，以下哪项是方阵①空格中应填入的五谷名称？

A. 麦　　B. 豆

C. 稻　　D. 稷

E. 黍

46. 马可·波罗在《马可·波罗游记》中对元世祖忽必烈颇有赞词，并称忽必烈寿命“约有八十五岁”。这一说法与《元史》中“在位三十五年，寿八十”的记载不符。但有学者指出，游记中的说法很可能是正确的，因为拉施都丁在 14 世纪初写成的《史集》中称：“忽必烈合罕（即可汗）在位三十五年，并在他的年龄达到八十三之后去世。”

以下哪项如果为真，最能支持上述学者的观点？

A. 关于忽必烈寿命的记载，《元史》很可能使用的是中国人惯用的虚岁记法。

B. 中国历代皇帝平均寿命不到 40 岁，忽必烈则超出一倍多，历史排名第五。

C. 《史集》可信度较高，它纪年用的伊斯兰太阳历比《马可·波罗游记》用的突厥太阳历每

30 年少 1 年。

D. 《马可·波罗游记》出自鲁斯蒂谦之手，他声称该游记是他在狱中根据马可·波罗生前口述整理而成。

E. 《饮膳正要》曾记录忽必烈的生活："饮食必稽于本草，动静必准乎法度。"他的长寿与其善用医理调理身心有关。

47. 某大学从候选人甲、乙、丙、丁、戊、己、庚 7 人中选出 3 人作为本年度优秀教师。已知：

（1）甲、丙、丁、戊、己中至多有 2 人入选；

（2）若戊、己都没有入选，则丁、庚也都没有入选；

（3）若乙、庚中至少有 1 人没入选，则甲、丙都入选。

根据上述信息，可以得出以下哪项?

A. 甲入选。　　B. 乙入选。

C. 丙入选。　　D. 戊入选。

E. 庚入选。

48. 近年来，网络美图和短视频热带动不少小众景点升温。然而许多网友发现，他们实地探访所见的小众景点与滤镜照片中的同一景点形成强烈反差，而且其中一些体验项目也不像网络宣传的那样有趣美好、物有所值。有专家就此建议，广大游客应远离小众景点，不给他们宰客的机会。以下哪项如果为真，最能质疑上述专家的建议?

A. 有些专家的建议值得参考，而有些专家的建议则可能存在偏狭之处。

B. 旅游业做不了"一锤子买卖"，好口碑才是真正的"流量密码"，靠"照骗"出位无异于饮鸩止渴。

C. 一般来说，在拍照片或短视频时相机或手机会自动美化拍摄对象也是拍摄者主观选取的局部风景。

D. 随着互联网全面进入"光影时代"，越来越多的景点通过网络营销模式进行推广和宣传，即使那些著名景点也不例外。

E. 如今很多乡村景点虽不出名，但他们尝试农旅结合，推出"住农家屋、采农家菜、吃农家饭"的乡村游项目，让游客在美丽乡村流连忘返。

49. 某省举办运动会。该省 H 市参加的跳水、射箭、体操、篮球和短跑等项目所获得金牌情况如下：

（1）跳水、射箭至少有一项获得金牌；

（2）若射箭、短跑至少有一项获得金牌，则体操也获得金牌；

（3）若短跑、篮球至少有一项未获得金牌，跳水也未获得金牌。

根据上述信息，可以得出以下哪项？

A. 跳水获得金牌。　　B. 篮球未获金牌。

C. 射箭未获金牌。　　D. 体操获得金牌。

E. 短跑未获金牌。

50. 甲、乙、丙、丁、戊 5 人参加某单位招聘，他们分别应聘市场部、人事部和外联部 3 个岗位。已知每人都选择了 2 个岗位应聘，其中 1 个岗位 5 人都选择应聘。另外，还知道：

（1）选择市场部的人数比选择外联部的多 1 人；

（2）若甲、丙、丁中至少有 1 人选择了市场部，则只有甲和戊选择了外联部。

根据以上信息，可以得出以下哪项？

A. 甲选择了市场部和外联部。
B. 乙选择了市场部和人事部。
C. 丙选择了人事部和外联部。
D. 丁选择了市场部和外联部。
E. 戊选择了市场部和人事部。

51. 在航空公司眼中，旅客大体分为两类：“时间敏感而价格不敏感”且多在工作日出行的群体，“时间不敏感而价格敏感”且多在周末出行的群体。去年，为改善低客流状况，S 航空公司推出了“周末随心飞”特惠产品：用户只需花 3000 元即可在本年度的任意周六和周日，不限次数乘坐该航空公司除飞往港澳台以外的任意国内航班。据统计，在 S 航的大本营 H 市多个航班的“周末随心飞”旅客占比超过 90%且这些旅客大多是从 H 市飞往成都、深圳、三亚昆明等热点城市的。

根据上述信息，可以得出以下哪项?

A. 有些“周末随心飞”旅客以往并不曾飞往成都。
B. 去年 S 航推出的“周末随心飞”产品可以跨年兑换使用。
C. 没有“时间不敏感而价格敏感”的旅客会选择工作日出行。
D. 有些“时间敏感而价格不敏感”的旅客会乘坐 S 航的周末航班。
E. 去年乘坐 S 航航班飞往香港的旅客，使用的不是“周末随心飞”特惠产品。

52. 为了提高效益，经销商李军拟在花生、甜菜、棉花、百合、黄芪和生姜 6 种农产品中选择 3 种经营。他有如下考虑：

（1）若经营百合，则也经营黄芪但不经营甜菜；

（2）若经营花生，则也经营甜菜但不经营棉花；

（3）若生姜或者棉花至少经营一种，则同时经营花生和百合。

根据以上信息，以下哪两种农产品是李军拟经营的?

A. 花生和甜菜。
B. 甜菜和棉花。
C. 花生和百合。
D. 百合和黄芪。
E. 棉花和生姜。

53. 很多迹象表明，三星堆文化末期发生过重大变故，比如，三星堆两个器物坑的出土文物就留有不少被砸过和烧过的残损痕迹。关于三星堆王国衰亡的原因，一种说法认为是外敌入侵，但也有学者认为，衰亡很可能是内部权力冲突导致的。他们的理由是，三星堆出土的文物显示，三

星堆王国是由笄发的神权贵族和辫发的世俗贵族联合执政；而金沙遗址出土的文物显示，三星堆王国衰亡之后继起的金沙王国仅由三星堆王国中辫发的世俗贵族单独执政。

以下哪项如果为真，最能支持上述学者的观点?

A. 三星堆出土的文物并不完整，使得三星堆王国因外敌入侵而衰亡的说法备受质疑。

B. 有证据显示，从三星堆文化到金沙文化，金沙王国延续了三星堆王国的主要族群和传统。

C. 一个古代王国中不同势力的联合执政意味着政治权力的平衡，这种平衡一旦被打破就会出现内部冲突。

D. 根据古蜀国的史料记载，三星堆文化晚期曾出现宗教势力过大、财富大多集中到神权贵族一方的现象。

E. 三星堆城池遭到严重破坏很可能是外部入侵在先、内部冲突在后，迫使三星堆人迁都金沙，重建都城。

54~55 题基于以下题干：

甲、乙、丙、丁 4 位记者对张、陈、王、李 4 位市民就民生问题进行了访谈。每次访谈均是 1 对 1 进行，每个人均进行或接受了至少 1 次访谈，访谈共进行了 6 次。已知：

（1）若甲、丙至少有 1 人访谈了陈，则乙分别访谈了王、李各 2 次；

（2）若乙、丁至少有 1 人访谈了陈，则王只分别接受了丙、丁各 1 次访谈。

54. 根据以上信息，可以得出以下哪项?

A. 甲至少访谈了张、李中的 1 人。　　B. 乙至少访谈了陈、李中的 1 人。

C. 乙至少访谈了张、王中的 1 人。　　D. 丁至少访谈了陈、张中的 1 人。

E. 丁至少访谈了李、张中的 1 人。

55. 若丙访谈了张和李，则可以得出以下哪项?

A. 张只接受了 1 次访谈。　　B. 丙只进行了 2 次访谈。

C. 陈只接受了 1 次访谈。　　D. 丁只进行了 2 次访谈。

E. 李只接受了 1 次访谈。

四、写作：第 56~57 小题共 65 分。其中论证有效性分析 30 分，论说文 35 分。请在答题纸上完成。

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

人才是社会经济发展的重要因素，许多单位都十分注重培养自己需要的人才。其实，人才除了靠自己培养，还应该靠引进。

常言道："十年树木，百年树人。"这说明培养人才需要相当长的时间。即使不需要一百年，现在把一个人从小学培养到大学毕业，至少也要十五六年。由此可见，靠自己单位来培养人才根本不能解决当务之急。

其次，只注重培养而不注重引进并留住人才，结果往往事与愿违。例如，企业辛辛苦苦培养的一些人才跳槽了，一些高校的优秀毕业生出国了。因此，只着眼于培养，只能是为他人作嫁衣。

再次，从历史上来看，秦孝公靠商鞅变法使秦国强大了，而商鞅是卫国人，是秦孝公招揽引进的。可见，招揽引进人才，就能使国家强大起来。

可喜的是，如今不少单位出台了各种措施，引进了越来越多的人才。这样，我国的人才数量必将大幅增长，国家就会更加富强了。

57. **论说文：**根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

发散性思维是指不依常规，寻求变异和多种答案的思维形式。具有这种思维形式的人，其言行往往会与众不同。

综合能力

MBA/MPA/MPAcc/MEM

真题详解

管理类联考

2024年全国硕士研究生招生考试

管理类综合能力解析

答案速查

1-5	ECDBB	6-10	CCBBC	11-15	ADEAE
16-20	CDCAC	21-25	BADCE		
26-30	DDADC	31-35	CDBEA	36-40	CEEAE
41-45	DBDBA	46-50	CBEDB	51-55	EACAC

数学部分

1.【答案】E

【考点】应用题—比例问题

【解析】设甲股票原价为a，乙股票原价为b，则$a(1+20\%)=b(1-20\%)\Rightarrow 1.2a=0.8b$，即：$a:b=8:12=2:3$.

2.【答案】C

【考点】概率—古典概型

【解析】不妨假设卡片上的三个数字为1、2、3，三张卡片排列顺序为（左,中,右），总的情况为3个数字的全排列：$3!=6$种，即：(1,2,3)(1,3,2)(2,1,3)(2,3,1)(3,1,2)(3,2,1).

满足条件要求的情况，分类讨论：

①最大数字为中间卡片的情况，中间卡片数字为3，包括(1,3,2)、(2,3,1)共2种.

②最大数字为右边卡片的情况，则右边卡片数字为3，即(2,1,3)共1种.

故概率为：$P=\frac{2+1}{6}=\frac{1}{2}$.

3.【答案】D

【考点】应用题+数列—行程问题，等差数列求和

【解析】设乙每天走x步，则甲前6天走的总步数为：

$x+(x+700)+(x+1400)+(x+2100)+(x+2800)+(x+3500)=\frac{6(x+x+3500)}{2}=6x+10500$，

乙前7天走的总步数为$7x$，则$7x=6x+10500\Rightarrow x=10500$，故甲第7天走的步数为：$10500+700\times 6=14700$.

4.【答案】B

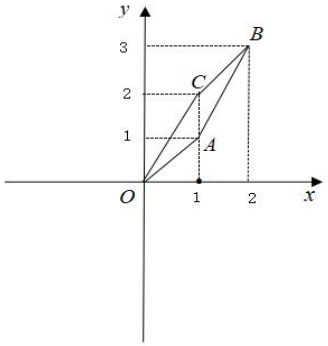
【考点】实数—均值不等式

【解析】$f(x)=\dfrac{x^4+5x^2+16}{x^2}=x^2+5+\dfrac{16}{x^2}\geq 2\sqrt{x^2\cdot\dfrac{16}{x^2}}+5=13$，当$x^2=\dfrac{16}{x^2}$，即$x^2=4$时取等号.

5.【答案】B

【考点】解析几何—平面直角坐标系

【解析】根据平行四边形的性质可得，对角线互相平分，故O，B两点的中点与A，C两点的中点坐标相同，即：



$$\begin{cases}\dfrac{0+2}{2}=\dfrac{a+1}{2}\\ \dfrac{0+b}{2}=\dfrac{1+2}{2}\end{cases}\Rightarrow\begin{cases}2=a+1\\ b=3\end{cases}\Rightarrow\begin{cases}a=1\\ b=3\end{cases}$$，故$a+b=4$.

6.【答案】C

【考点】数列—等差数列通项公式、角标和性质

【解析】根据题意，得:$(a_1+d)(a_1+2d)=a_1(a_1+3d)+50\Rightarrow d^2=25\Rightarrow d=\pm 5$．根据等差数列角标和性质，$a_2+a_3=a_1+a_4$，因此$a_2+a_3=a_1+a_4<a_1+a_5\Rightarrow a_4<a_5\Rightarrow d>0$，故$d=5$.

7.【答案】C

【考点】排列组合—隔板法

【解析】$m+n+k=10$，因为m，n，$k\geq 1$，相当于10个相同元素分配给3个不同的对象，每个分配对象至少分得一个元素，故$C_9^2=36$种.

8.【答案】B

【考点】平面几何—阴影面积

【解析】根据题意，阴影面积=正三角形ABC的面积—三个扇形的面积，故

$$S_{阴影}=S_{\Delta ABC}-S_{扇形①}-2\cdot S_{扇形②}=\frac{\sqrt{3}}{4}\times 3^2-\frac{60^\circ}{360^\circ}\times\pi\times 2^2-2\times\frac{60^\circ}{360^\circ}\times\pi\times 1^2=\frac{9\sqrt{3}}{4}-\pi.$$

9.【答案】B

【考点】应用题—“牛吃草”问题

【解析】假设每个泄洪闸泄洪量为1份，则4个泄洪闸8天泄洪量为32份；同理，5个泄洪闸6

天的泄洪量为 30 份；设水库安全水位以上的水量为 x，上游来水每天注入水库的水量为 y，

根据“超过安全水位的水量+每天注入水量=泄洪量”，可得：$\begin{cases}x+8y=32\\x+6y=30\end{cases}$，解得 $\begin{cases}x=24\\y=1\end{cases}$；

设开 7 个泄洪闸，需要泄洪 m 天，得：$24+m\times1=7m$，解得：$m=4$.

10.【答案】C

【考点】数列—等差数列

【解析】本题考查杨辉三角，看图可知，第一行有 1 个点，第二行有 2 个点，第三行有 3 个点，.....，第 n 行有 n 个点，每一行的点数呈等差数列排列，

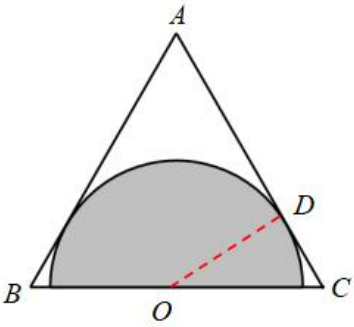
而 a_k 表示前 k 行点数之和，故 $a_k=1+2+\cdots+k=\dfrac{k\times(k+1)}{2}$.

又已知 a_k 是平方数，带入选项可得当 $k=8$ 时，$a_k=36$，满足题意.

11.【答案】A

【考点】平面几何—阴影面积

【解析】半圆面积最大，则半圆半径最大，当半圆与另两条边相切时面积最大，设正三角形为 ΔABC，半圆的圆心为 O，且 O 为 BC 中点，半圆与三角形的切点为 D，$OD\perp AC$，设半圆半径为 r，因为 $\angle C=60°$，



根据直角三角形性质可得，$OC=1$，$r=OD=\dfrac{\sqrt{3}}{2}$，则半圆的面积为

$$S=\frac{1}{2}\times\pi\times\left(\frac{\sqrt{3}}{2}\right)^2=\frac{3}{8}\pi.$$

12.【答案】D

【考点】应用题—行程问题

【解析】设船在静水中的速度为 $V_{船}$，水速为 $V_{水}$，则 $\begin{cases}100=4(V_{船}+V_{水})\\100=5(1.25V_{船}-V_{水})\end{cases}\Rightarrow\begin{cases}V_{船}=20\\V_{水}=5\end{cases}$.

13.【答案】E

【考点】立体几何—组合体

【解析】根据题意，铁球放入水中，水面上升，体积增加，增加的体积为铁球浸入水中的体积，所以可得：液体原有体积+铁球浸入水中的体积=液体现有体积.

设液面原来的高度为 h，则 $V_{原}+V_{铁球}=V_{现}$，即 $\pi\times(2r)^2\times h+\dfrac{1}{2}\times\dfrac{4}{3}\pi r^3=\pi\times(2r)^2\times r\Rightarrow h=\dfrac{5}{6}r$.

14.【答案】A

【考点】概率—古典概型

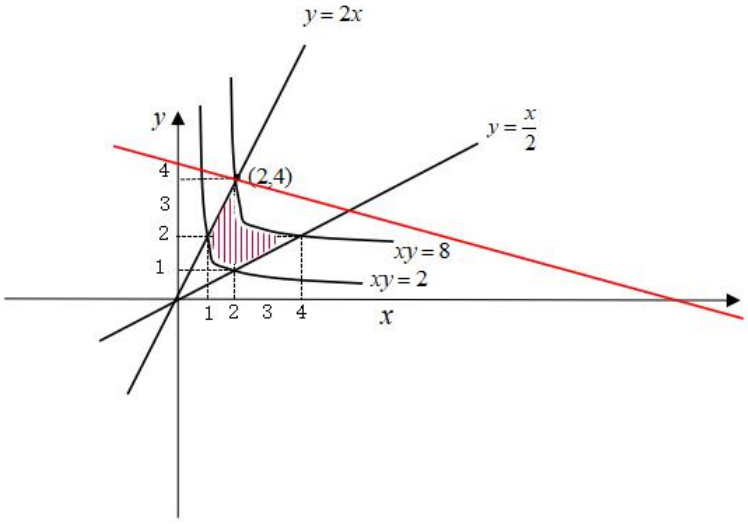
【解析】分母：两人各从 4 种不同的颜色中选两种颜色，$C_4^2C_4^2=36$ 种.

分子：只需从 4 种不同颜色中任选 2 种颜色，$C_4^2=6$ 种，故概率为 $P=\dfrac{C_4^2}{C_4^2C_4^2}=\dfrac{1}{6}$.

15.【答案】E

【考点】解析几何—线性规划

【解析】线性规划求截距最值，根据题意，作图如下，x、y 的范围为阴影部分：



令 $x+2y=z\Rightarrow x+2y-z=0$，$z$ 为直线 $x+2y-z=0$ 在 y 轴上的截距，截距最大，$x+2y$ 取得最大值，由图可得，当 $x+2y$ 经过 $\begin{cases}xy=8\\y=2x\end{cases}$ 的交点时截距 z 取得最大值，联立两方程求解得：

$x=2,y=4$，代入 $x+2y$ 求得最大值：$(x+2y)_{\max}=2+8=10$.

16.【答案】C

【考点】概率—古典概型

【解析】条件（1），只有红球，无法判断，不充分.

条件（2），只有黑球，无法判断，不充分.

联合条件（1）（2），假设袋中所有球的总量为 k，红球、白球、黑球的数量分别为 a、b、c，黑球不到一半，即黑球的数量 $c<\dfrac{k}{2}$. 黑球不到一半，则红球和白球总数超过一半，即 $a+b>\dfrac{k}{2}$，红球最少，则 $b>a$，所以 $b+b>a+b>\dfrac{k}{2}\Rightarrow b>\dfrac{k}{4}$，所以白球数量超过球总数的 $\dfrac{1}{4}$.

所以，随机取一球是白球的概率为 $P=\dfrac{C_b^1}{C_k^1}=\dfrac{b}{k}>\dfrac{\frac{k}{4}}{k}=\dfrac{1}{4}$，故 $P>\dfrac{1}{4}$，故选 C.

17.【答案】D

【考点】实数—余数定理

【解析】条件（1），$n\div 3=a\cdots 1\quad (a\in Z)\Rightarrow n=3a+1$，

则 $n^2=(3a+1)^2=9a^2+6a+1=3(3a^2+2a)+1$，故 n^2 除以 3 的余数为 1，充分.

条件（2），$n\div 3=a\cdots 2\quad (a\in Z)\Rightarrow n=3a+2$，

则 $n^2=(3a+2)^2=9a^2+12a+4=3(3a^2+4a+1)+1$，故 n^2 除以 3 的余数为 1，充分，故选 D.

18.【答案】C

【考点】函数方程不等式—二次函数

【解析】条件（1），对称轴为 $x=1$，即 $-\dfrac{b}{2a}=1\Rightarrow b=-2a$，无法确定 $a<b$.

特值证否，如：$a=1,b=-2$，不充分.

条件（2），曲线为抛物线，与直线 $y=2$ 相切，说明抛物线的顶点的纵坐标等于 2，

即 $\dfrac{4a-b^2}{4a}=2\Rightarrow b^2=-4a$，也无法确定 $a<b$.

特值证否，如：$a=-1,b=-2$，不充分.

联合条件（1）（2），可得 $\begin{cases}-\dfrac{b}{2a}=1\\ \dfrac{4a-b^2}{4a}=2\end{cases}$，解得 $\begin{cases}a=-1\\ b=2\end{cases}$，充分，故选 C.

19.【答案】A

【考点】整式分式+绝对值+不等式—乘法公式、绝对值的定义、绝对值不等式

【解析】条件（1），两边同时平方：$(|a|+|b|+|c|)^2\le 1\Rightarrow a^2+b^2+c^2+2(|ab|+|bc|+|ac|)\le 1$，

转化可得：$a^2+b^2+c^2\le 1-2(|ab|+|bc|+|ac|)$，由于 $2(|ab|+|bc|+|ac|)\ge 0$，

故 $a^2+b^2+c^2\le 1$，充分.

条件（2），特值证否，$a=b=0$，$c=2$，不充分，故选 A.

20.【答案】C

【考点】实数—绝对值的几何意义

【解析】条件为范围型，建议优先考虑特值证否.

条件（1），若$a=5$，此函数的最值在零点处取得，则最大值为4，推不出结论，不充分.

条件（2），若$a=-5$，此函数的最值在零点处取得，则最大值为6，推不出结论，不充分.

联合条件(1)(2)，根据绝对值的几何意义，两个绝对值之差，既有最小值，又有最大值，则$f(x)$的最小值为$-|a-1|$，最大值为$|a-1|$，要满足$f(x)\le 1$，只需$f(x)$的最大值$|a-1|\le 1$，解得$0\le a\le 2$，联合充分，故选C.

21.【答案】B

【考点】整式分式+不等式—因式分解

【解析】条件（1），特值证否，若$a=\frac{1}{2}$，$b=2$满足条件，但推不出结论，不充分.

条件（2），$a^2+a\ge b^2+b\Rightarrow a^2-b^2+a-b\ge 0\Rightarrow (a-b)(a+b)+a-b=(a-b)(a+b+1)\ge 0$，

由于a、b为正实数，所以$a+b+1>0$，则$a-b\ge 0$，即$a\ge b$，故选B.

22.【答案】A

【考点】应用题—行程问题

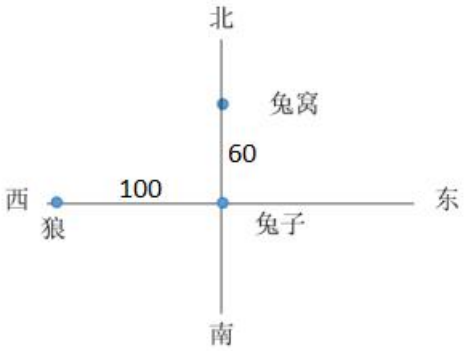
【解析】根据题意，兔子到兔窝的距离为60米，狼到兔窝的距离为$\sqrt{60^2+100^2}=20\sqrt{34}$米，

设兔子的速度为$V_{兔}$，狼的速度为$V_{狼}$，要使兔子率先到达兔窝，则$t_{兔}<t_{狼}$，即结论所求为：

$$\frac{60}{V_{兔}}<\frac{20\sqrt{34}}{V_{狼}}\Rightarrow\frac{V_{兔}}{V_{狼}}>\frac{3}{\sqrt{34}}\Rightarrow(\frac{V_{兔}}{V_{狼}})^2>\frac{9}{34}.$$

条件（1），$\frac{V_{兔}}{V_{狼}}=\frac{2}{3}\Rightarrow(\frac{V_{兔}}{V_{狼}})^2=\frac{4}{9}>\frac{9}{34}$，充分.

条件（2），$\frac{V_{兔}}{V_{狼}}=\frac{1}{2}\Rightarrow(\frac{V_{兔}}{V_{狼}})^2=\frac{1}{4}<\frac{9}{34}$，不充分，故选A.



23.【答案】D

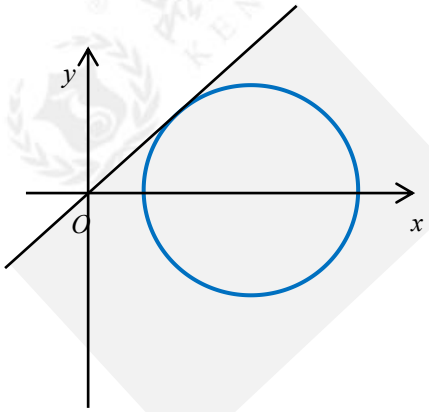
【考点】解析几何—线性规划

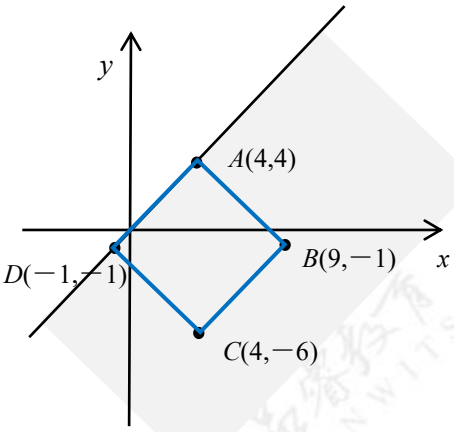
【解析】根据题意，$x\ge y\Rightarrow x-y\ge 0$，$x-y\ge 0$的范围为直线$x-y=0$的下方，若条件范围是结论范围的子集，即充分.

条件（1），x，y范围为圆心(6,0)，半径为$3\sqrt{2}$的圆周上的范围，需判断直线与圆的位置关系.

圆心到直线 $x-y=0$ 的距离 $d=\dfrac{|6-0|}{\sqrt{1^2+1^2}}=3\sqrt{2}=r$，则直线与圆相切，$x$，$y$ 范围在结论所在的范围内（见下方左图），充分.

条件（2），零点作图法，令 $|x-4|=0\Rightarrow x=4$，$|y+1|=5\Rightarrow y=4$ 或 $y=-6$，得两个端点 $A(4,4)$ 和 $C(4,-6)$. 同理令 $|y+1|=0\Rightarrow y=-1$，$|x-4|=5\Rightarrow x=9$ 或 $x=-1$，得两个端点 $B(9,-1)$ 和 $D(-1,-1)$，图像为正方形，直线 $x-y=0$ 与 AD 重合，x，y 在结论所在的范围内（见下方右图），充分，故选 D.





24.【答案】C

【考点】函数+整式分式—二次函数、因式定理

【解析】条件（1），代入曲线方程有 $a-b=0$，即：$a=b$，有两个变量，无法推出结论.

特值证否，若 $a=b=3$，则曲线与 x 轴的交点为：$A(1,0)$、$B(\sqrt{3},0)$、$C(-\sqrt{3},0)$，可得：$|BC|=2\sqrt{3}$，不充分.

条件（2），b 未知，单独不充分.

联合条件（1）（2），则有 $a=b=4$，曲线方程表达为 $y=x^3-x^2-4x+4=(x-1)(x-2)(x+2)$，故与 x 轴的交点分别为 $A(1,0)$，$B(2,0)$，$C(-2,0)$，故 $|BC|=4$，充分，故选 C.

25.【答案】E

【考点】数列—等比数列

【解析】设 $\{a_n\}$ 的首项为 a_1，公比为 q.

条件（1），$S_3=\dfrac{a_1(1-q^3)}{1-q}=2$，无法确定 a_1、q 的值，不充分.

条件（2），$S_9=\dfrac{a_1(1-q^9)}{1-q}=26$，也无法确定 a_1、q 的值，不充分.

联合条件（1）（2），$\begin{cases}\dfrac{a_1(1-q^3)}{1-q}=2\\ \dfrac{a_1(1-q^9)}{1-q}=26\end{cases}\Rightarrow\dfrac{1-q^9}{1-q^3}=13\Rightarrow\dfrac{(1-q^3)(1+q^3+q^6)}{1-q^3}=13$，令$q^3=t$，可得

$t^2+t-12=0\Rightarrow(t-3)(t+4)=0\Rightarrow t=3$或$t=-4$，即$q^3=3$或$q^3=-4$，公比的值不唯一，故选 E.

逻辑部分

26. 【答案】D

【考点】形式逻辑

【解析】根据题干表述：高质量发展能力➡健康的人民，D 选项为该推理的逆否。

27. 【答案】D

【考点】分析推理

【解析】根据乙在第四，结合条件 3 可以确定丙只能在 1 和 2 中选择，己只能在 5 和 6 中选择，剩下甲、丁、戊均有可能在 3。

28. 【答案】A

【考点】非形式逻辑 削弱

【解析】题干论证关系为：声音作为一种接收门槛相对较低的传播媒介推出声媒降低了就业门槛，为人们提供了更多平等就业的机会。A 选项割裂了论证关系表明二者无关联。

29. 【答案】D

【考点】分析推理

【解析】根据题干 5 选 3 可以确定 2 个不选，其中乙、丁可以确定一个不选，根据（2）（3）归谬可得不选丙，故可以锁定全部不选的情况，则甲戊必须选，故可以排除 A、B、C、E，选择 D。

30. 【答案】C

【考点】非形式逻辑 支持

【解析】根据题干已知专家的观点为：年轻人读书要先克服前 30 页的阅读痛苦，这样才能获得知识与快乐。C 选项解释了这样做的原因直接支持了专家的观点。

31. 【答案】C

【考点】非形式逻辑 削弱

【解析】根据题干已知专家的观点为：从自身利益角度出发，快递点对纸箱回收也应具有积极性。C 选项表示并没有从利益角度出发，直接削弱论证，故选择 C。

32. 【答案】D
【考点】分析推理
【解析】根据题干已知：
结合条件（2）（3）：苏选《松溪图》→沈选《雪钓图》→苏选《涧石图》或唐选《雪钓图》；
苏选《松溪图》如果为真，那么苏不能选《涧石图》，可得唐选《雪钓图》。
链条里面出现了矛盾：沈选《雪钓图》和唐选《雪钓图》
所以苏不选《松溪图》，带入（1）可以推出唐选《山高图》，可得苏选《涧石图》。

33. 【答案】B
【考点】非形式逻辑 支持
【解析】根据题干已知：研究人员的观点为寒冷天气确实更容易让人感染流行性感冒。
A、C、D、E 均在从不同角度给出相应的解释，只有 B 选项在讨论户外活动问题与话题无关。

34. 【答案】E
【考点】非形式逻辑 支持
【解析】根据题干已知：研究人员的观点为良渚古城的摧毁很可能与洪水的暴发存在关联。E 选项说明在 4300 年前，该地出现了异常降雨量，建立了联系，所以选 E。

35. 【答案】A
【考点】分析推理
【解析】根据题干信息，（1）+（2）可以推出刺猬入选和不入选相互矛盾，故假设归谬得出“6 种动物中若至少有 4 种入选”为假，故选 A

36. 【答案】C
【考点】分析推理
【解析】根据条件（2）松鼠或狐狸或乌鸦→喜鹊，6 选 3，归谬假设可得一定要有喜鹊。

37. 【答案】E
【考点】非形式逻辑 支持
【解析】专家的观点：地球人制作的“脉冲星地图”很难实现引导外星人来地球的目标。
E.脉冲星位置发生变化，无法实现引导目的，可以支持。

38. 【答案】E

【考点】非形式逻辑 支持

【解析】题干论证如下：

专家观点：全球多数国家对莱克多巴胺采取零容忍政策，是一项正确合理的决策。

E.瘦肉精如果被允许使用，后果严重，故需要零容忍。

39. 【答案】A

【考点】分析推理

【解析】题干分析如下：

	一	二	三	四	五	六	七
孟	√	×	√	×	×	√	×
王	×	√	√	×	√	×	√
李			×	√	√	×	×

根据表格信息可得：周四李值班、周六孟值班、周天王值班、周五孟休息；

由于没有人连续三天值班，故周三李休息；

由于任意 2 人在同一天休假的情况不超过一次，故周二李和王都要上班；

同理王、孟在周三都要上班；

由于没有人连续三天值班，故王在周一休假；

又由于任意 2 人在同一天休假的情况不超过一次，孟和李就要值班。故选 A。

40. 【答案】E

【考点】综合推理

【解析】题干分析如下：

第一轮，甲夺冠，则依次为

甲>乙，甲>丁＞丙>戊>己；

第二轮，甲没有输两场，则前两场有一场结果不变，则后三场结果都需要变，

即己＞戊＞丙＞丁

由于丁不能输两场，则可得：己＞戊＞丙＞丁＞甲，故己是第二轮冠军。

41. 【答案】D

【考点】非形式逻辑 削弱

【解析】题干论证如下：

论据：大量传统村落没有纳入名录；

结论：传统村落走向衰亡是一种必然趋势。

D 有些村落虽然没有纳入名录，但依然有保护，就不会必然走向衰亡。

42. 【答案】B

【考点】分析推理

【解析】题干分析如下：

环保→非新型且非危险大→可降解或非漂浮。

故选 B。

43. 【答案】D

【考点】分析推理

【解析】题干分析如下：

根据题干信息本题可代入验证是否符合，由于括号成对出现才有可能组成曼特洛编码，故可以排除 A 和 E 括号为奇数的情况。

B 选项 ((▲☆)(☆(▽)))中“(☆(▽))”由括号中含有一个编号和一个图形组成，不符合编码的构成的条件。

C 选项 ((▲)(☆())(☆▽))中“(☆())”由括号中含有一个编号和一个图形组成，不符合编码的构成的条件。

D 选项((▲)(((☆▽)()))，可拆解为括号中含有①(▲)为编码；②(☆▽)为编码；③()为编码；②③组合成④“((☆▽)())”为编码，④再加一个括号为⑤“(((☆▽)()))”也为编码。因此 D 选项则由一对括号包含了①⑤两个曼特洛编码，故 D 选项为曼特洛编码。

44. 【答案】B

【考点】非形式逻辑 假设

【解析】题干论证如下：

智能手机和新能源销售势头放缓→半导体行业的芯片紧张形势有望得到缓解。

B 搭桥建立联系。

45. 【答案】A

【考点】综合推理

【解析】题干分析如下：

根据纵向、横向所填五谷不同，从横竖只有两个空的入手进行填字，顺序如下图：

稷	麦	5.豆	6.稻	黍
麦	豆	3.稻	4.黍	1.稷
		7.稷	①	2.豆
		黍		麦
	稷			稻

最终可排除稻、黍、稷、豆，故选择 A。

46. 【答案】C

【考点】非形式逻辑 支持

【解析】题干论证如下：

学者论据：《史集》中记载忽必烈寿命八十三；

学者观点：《马可·波罗游记》忽必烈寿命八十五的说法是正确的。

C 说明了时间记录不一样的原因是由于计算方式不同，支持论证，所以选 C。

47. 【答案】B

【考点】分析推理

【解析】题干条件如下：

①甲、丙、丁、戊、己≤2；

②非戊∧非己→非丁∧非庚=庚∨丁→戊∨己；

③非乙∨非庚→甲∧丙。

根据①可得，乙∨庚。故从乙、庚切入信息更多。

根据③，假设非乙，得甲、丙；当非乙时，一定有庚，那么根据②得戊∨己，此时造成了甲、丙、丁、戊、己中至少 3 人入选了，与①矛盾，因此非乙不可能，即乙入选。

48. 【答案】E

【考点】非形式逻辑 削弱

【解析】题干论证如下：

论据：网友发现小众景点与滤镜照片有反差，一些体验项目也不像网络宣传的那样；

结论：有专家就此建议，广大游客应远离小众景点，不给他们宰客的机会。

E 说明小众景点依然可以让人流连忘返，专家建议不够严谨，故选 E。

49. 【答案】D

【考点】分析推理

【解析】题干分析如下：

（3）逆否+（2）：跳水➡短跑且篮球➡体操；

（2）：射箭➡体操；

结合条件（1）：跳水或射箭，所以一定有体操，所以选 D。

50. 【答案】B

【考点】分析推理

【解析】题干条件如下：

5 人每人都选择了 2 个岗位应聘，意味着总共有 10 种选择。

已知选择市场部的人数比选择外联部的多 1 人，那么有两种可能性：

1.市场部 5 人，外联部 4 人，人事部 1 人；

2.市场部 3 人，外联部 2 人，人事部 5 人。

不论是哪种情况，条件（2）得前件“甲、丙、丁中至少有 1 人选择了市场部”一定为真，于是推出后件“只有甲和戊选择了外联部”，这就说明上述第 1 种可能性不成立，第 2 种可能性成立，故选 B。

	甲	乙	丙	丁	戊
市场部 3	×	√	√	√	×
人事部 5	√	√	√	√	√
外联部 2	√	×	×	×	√

51. 【答案】E

【考点】形式逻辑 /非形式逻辑 推论

【解析】根据题干信息“‘周末随心飞’→非港澳台”逆否可知，去香港→非“周末随心飞”，故选 E。其余选项均无法得出。

52. 【答案】A

【考点】分析推理

【解析】题干条件如下：

①百合→黄芪∧非甜菜；

②花生→甜菜∧非棉花；

③生姜∨棉花→花生∧百合

假设①的前提百合成立，可推出非甜菜，由此可以逆否②推出非花生，非花生可逆否条件③推出非生姜和非棉花，一共能推出 4 个不选，但是根据题干限制只能有 3 个不选，故出现矛盾，因此百合不能成立，由此确定非百合，再代入③推出非生姜和非棉花，那么剩下的就全部要选。故选 A。

53. 【答案】C

【考点】非形式逻辑 支持

【解析】题干论证如下：

论据：①三星堆王国是由斧发和辫发联合执政；②后继的金沙王国仅由辫发单独执政。

结论：三星堆的衰亡很可能是内部权力冲突导致的。

C.建立了“由联合执政变成单独执政得现象”与“冲突”之间的联系，故可以支持。

其余均为无关选项。

54. 【答案】A

【考点】分析推理

【解析】根据题干可知 4 个记者、4 个市民访谈共进行 6 次，且每个人都要进行或接受访谈至少 1 次，则乙不可能分别访谈王、李各 2 次；

结合①逆否可得：甲、丙不访谈陈，则陈肯定是由乙或丁访谈；

结合②可得：王只接受了丙、丁访谈，则王不接受甲、乙访谈，所以甲只能在张、李中选一个，所以选 A。

55. 【答案】C

【考点】分析推理

【解析】丙访谈了张和李，则丙访谈了 3 人：张、李、王；

其他 3 个记者各采访 1 位，丁只能采访了王，所以丁不采访陈；

结合上一问可得甲、丙不采访陈，所以陈只能由乙采访，且只有 1 次，所以选 C。

写作部分

56. 论证有效性分析

【中心论点】

人才除了靠自己培养，还应该靠引进。

【参考谬误】

谬误点一：推不出

“十年树木，百年树人”无法推出培养人才需要相当长的时间，因为这句话只是一句俗语，未必具有科学性，直接作为论据未必恰当。

谬误点二：不当类比

由读书阶段的培养需要十五六年，推不出工作上的培养也要这么多时间，因为两者间侧重点不一样，

不能简单的类比。

谬误点三：以偏概全

企业培养的一些人才跳槽、高校的优秀毕业生出国不能说明培养人才只是为他人做嫁衣裳，因为跳槽或者出国的只是一部分，未必具有普遍性。

谬误点四：以偏概全/不当类比

秦孝公招揽引进的商鞅变法后使秦国变强大无法说明引进人才和国家强大之间就有必然联系。因为这只是个例，且具有时代等特殊性。古代国家富强与当代我国富强也不能简单类比。

谬误点五：推不出

各单位出台措施，引进人才不一定就会使得国家更加富强，因为人才数量不代表着人才质量，具体能否为国家做贡献还需要综合考虑更多的因素。

谬误点六：推不出

引进人才不见得推出我国的人才数量必将大幅增长。因为引进人才也有可能同时会有人才流失，引进人才不代表着必然能留住人才。

【参考范文】

人才真的应当靠引进吗

上文通过一系列论证，试图得到“人才除了靠自己培养，还应该靠引进”的结论，看似有理，实则存在诸多漏洞。

首先，作者误解了“十年树木，百年树人”，读书和工作上的培养也不具可比性。所谓“十年树木，百年树人”更多地是比喻培养人才是长久之计，也表示培养人才很不容易，况且直接以俗语作为论据本身也不恰当；由读书阶段的培养需要十五六年，也推不出工作上的培养也要这么多时间。

其次，“企业辛辛苦苦培养的一些人才跳槽了，一些高校的优秀毕业生出国了”，未必具有普遍性。事实上，仍有无数企业辛辛苦苦培养的一些人才至始至终忠于自己的公司，众多高校的优秀毕业生选择为祖国做贡献，我们可以举出大量的知名人士皆是如此。可见，作者以偏概全的认为“只是为他人作嫁衣”有失偏颇。

再次，秦孝公引进商鞅未必具有代表性，作者还忽略了秦国强大的其他原因。秦孝公引进商鞅只是一个个例，且可能具有当时背景、组织、时代等特殊性。众所周知秦国的强大还依赖于秦孝公的意志坚定与锐意进取、军事力量的强大等，天时、地利、人和缺一不可。

最后，古代国家的情况也不宜简单类比到当代国家上来，就算秦孝公引进商鞅对秦国的强大起到了关键作用，但毕竟距今 2000 多年了，当今一个国家要更加富强，其依赖的条件与古代相差深远，甚至取决的因素更复杂。两者之间的差异决定了无法简单的得出结论。

综上所述，该论证无法有利的说明“人才需要靠引进”这样的结论。论证不够充分，结论有待商榷。

57. 论说文

【审题立意】

发散性思维

【参考范文】

管理者应具备发散性思维

发散性思维是指不依常规，寻求变异和多种答案的思维方式，具备发散性思维的管理者有利于带领企业开辟更广阔的发展道路。

发散性思维有利于管理者科学决策。市场竞争激烈，变化莫测，而企业面临着信息不对称与资源有限的劣势。而具备发散性思维的管理者往往能摆脱路径依赖，从海量良莠不齐的信息中敏锐捕捉有效信息，并结合企业实际情况做出多种方案，进而择优做出最佳决策，推动企业稳定发展。

发散性思维有利于管理者优化企业结构。复刻行业巨头的发展道路或许能获得眼前利益却难以长远发展，打造独属于企业自身的差异化发展模式，方能脱颖而出。管理者具备发散性思维，才敢打破常规，寻求变异，果断集中企业的优质资源用于提高核心技术以更新换代产品，增强企业的核心竞争力，优化企业产业结构。

然而，有人认为市场瞬息万变，暗礁重重，具备发散性思维的人往往不依常规，过度冒险，寻求刺激，很有可能带领企业走向歧途；退一步说，具备发散性思维的人的言行过于与众不同，难以与他人有效合作，反而会降低企业运行效率。

因此，为了让发散性思维充分成为管理者的优势，需要多措并举。首先，要加强市场调研和完善决策机制，在充分调动管理者发散性思维和尊重异见的同时 规避风险，提高决策科学性。其次，管理者要加强理论学习，增强领导素养；在实践中锤炼领导本领，将个人能力融于领导艺术中，将发散性思维利益最大化用于企业管理中。

综上所述，用拼搏礼赞时代，用发散性思维定义未来，管理者作为与时代同行者，具备发散性思维，方能带领行业长远发展。